



## **היקף פעילות ונתונים כספיים 2019**

כארגון המבקש לפעול יחד עם הציבור לצמצום העוני, סיוע לאוכלוסיות במצוקה, הקניית ערכים של ערבות הדדית והובלת שינוי בחברה הישראלית, אנו מאמינים בערכים של יושרה, אמינות, מקצוענות ופעולה בשקיפות מלאה. לאור זאת, אנו מפרסמים מזה יותר מחמש עשה שנה את כל הנתונים הכספיים של הארגון, לרבות הדו"חות הכספיים והמילוליים.

התכניות אותן מפעיל ארגון לתת מבוססות על כ-19 אלף פעולות התנדבות המניבות כ-450 אלף שעות התנדבות וכן על פעילותם של אלפי מתנדבים קבועים. כמו כן, מנהל הארגון תקציב של כ-108 מיליון ₪ (לא כולל שווי שעות התנדבות בשווי של כ-7 מיליון ₪), פועל כארגון גג ובנק מזון ארצי, תומך בכ-60 אלף משפחות במצוקה יחד עם רשת עמותות שותפות, מסייע ל-1,120 ניצולי שואה באופן קבוע ומפעיל ארגון נוער בו חברים 2,500 חניכים וכ-250 מדריכים מתנדבים, מתוכם 130 מובילים חברתיים צעירים.

הצוות הביצועי, אשר אחראי גם על פיתוח תכניות הסיוע, הפעלת אלפי המתנדבים, הנגשת הסיוע לנזקקים, ניהול פרויקטים והפעלת מערכי בקרה ופיקוח, מאפשר ניצול מיטבי של כספי התרומות, מבטיח את הגעת הסיוע ליעדו, תוך שמירה על ערכי הקוד האתי וכבוד האדם ומונע סיוע כפול. פיתוח מודל פעולה ותפיסת הפעלה המבוססים על קיימות, מקצוענות, יעילות ואפקטיביות, מאפשרים לנו לממש את הייעוד שלנו ולסייע למקסימום משפחות החיות בעוני.

### **מדדי יעילות ואפקטיביות, היקף פעילות ומדרגות שכר**

**תקורה תפעולית:** 6% (המשמעות - 94% מתקציב הארגון מגיע ישירות לפרויקטים ולהענקת הסיוע).  
**SROI (Social Return On Investment):** מינוף מקסימלי של הכספים המושקעים במיזם לביטחון תזונתי. על כל שקל שמושקע בתשתית לוגיסטיות ובתפעול, נאסף ומחולק מזון בשווי 9 ₪ לפחות.

### **היקף פעילות מתוכנן ל-2019:**

**מחזור כספי:** כ-107.7 מיליון ₪ (73.2 מיליון ₪ בשווה כסף (במחירים סיטונאיים); 34.5 מיליון ₪ בכסף).

**היקף סיוע:** תמיכה בכ-60 אלף משפחות באופן שוטף וסיוע ל-1,120 ניצולי שואה באופן קבוע.

**פריסה גיאוגרפית:** פעילות ארצית ב-115 יישובים בפריסה ארצית, בכל המגזרים בחברה הישראלית.

**שיתופי פעולה:** הפעלת רשת של 180 עמותות שותפות, שיתופי פעולה עם עשרות חברות עסקיות, קרנות פילנתרופיות, רשויות וקהילות, גופי תקשורת וארגונים.

**בני נוער:** הפעלת ארגון נוער שבו כ-2,500 חניכים, שיתוף פעולה עם ארגוני נוער ומוסדות חינוכיים.

**שווי מחירי שוק של הסיוע:** (מזון ומוצרים) שיחולק לנזקקים: כ-105 מיליון ₪.

**פיתוח קיימות:** הצלת מזון בשווי מחירי שוק של כ-89 מיליון ₪.

**צוות ניהולי וביצועי:** כ-73 משרות מלאות קבועות (רכזי שטח, מנהלי תכניות, תפעול וגיוס כספים).

**מדיניות שכר:** מדיניות השכר נקבעת על ידי הוועד המנהל של הארגון, כאשר עקרונותיה המרכזיים הם: שמירה על שיעור תקורה נמוך, עמידה בכל כללי המנהל התקין ובהגדרות רשם העמותות והחשב הכללי במשרד האוצר, שאיפה להעניק שכר ראוי והוגן לעובדים מקצועיים ומחויבים, שרמת ההשתכרות הפוטנציאלית שלהם גבוהה יותר, הן במגזר העסקי והן בהשוואה לעמותות מובילות בחברה האזרחית.

**ועד מנהל:** יזמים חברתיים, אנשי עסקים, תקשורת וניהול, הפועלים בהתנדבות מלאה.

**התנדבות:** 19,000 מתנדבים המבצעים כ-452,000 שעות התנדבות בשנה בשווי של כ-6.93 מיליון ₪.

**יחס עובדים / מתנדבים:** 1:260